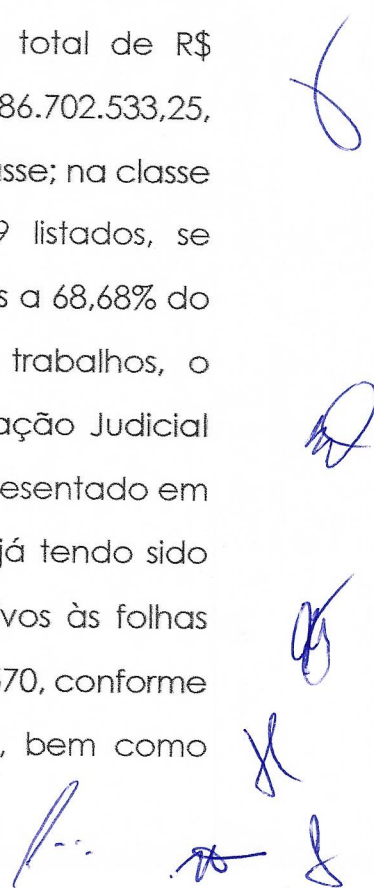
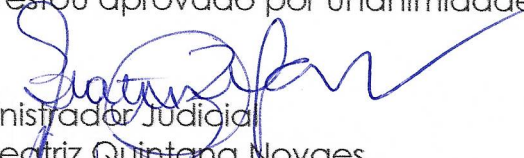


Aos 12 (doze) dias do mês de setembro de 2023, às 14 horas, o Administrador Judicial da Recuperação Judicial de Heber Participações S.A., Consórcio BDOPró, representada pela Dra. Beatriz Quintana Novaes, nomeado nos autos do processo de Recuperação Judicial proposto por esta empresa junto a 1.ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Capital/SP, tramitando sob o número 1080871-98.2017.8.26.0100, reiniciou os trabalhos da Assembleia Geral de Credores, instalada em primeira convocação e suspensa no dia 04 de julho de 2023, realizada no auditório do Hotel Grand Mercure Vila Olímpia, situado na Rua Olimpíadas, 205, Vila Olímpia, São Paulo/SP. **Presentes** os credores que assinaram a lista de presença em anexo que passa a fazer parte integrante desta ata. **Em seguida** a Administração Judicial dispensou a leitura do edital de convocação, com a anuência dos presentes. **Na sequência** indagou se algum credor tinha o interesse de secretariar os trabalhos, e como não houve habilitantes do convite, indicou Fabrício Passos Magro para funcionar como secretário. **Ato contínuo** solicitou ao secretário que procedesse a verificação do quórum de presenças, constatando-se que, na classe I - Trabalhistas, de um total de R\$ 92.694.518,62 listados, se encontram representados R\$ 86.702.533,25, equivalentes a 93,54% do total de créditos listados nesta classe; na classe III - Quirografários, de um total de R\$ 7.514.545.373,59 listados, se encontram representados R\$ 5.161.006.869,86, equivalentes a 68,68% do total de créditos listados nesta classe. **Reiniciando** os trabalhos, o Administrador Judicial informou que o Plano de Recuperação Judicial atualizado e sujeito a eventuais posteriores alterações foi apresentado em 23 de agosto de 2023, às folhas 59.678/59.698 dos autos, já tendo sido apresentado anteriormente o laudo de avaliação de ativos às folhas 56.943/56.997, e o laudo de viabilidade às folhas 58.558/58.570, conforme cláusula 2.4 desta nova versão apresentada (fls. 59.685), bem como



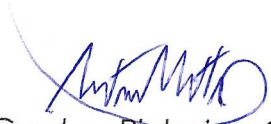
comunicou aos presentes que os credores Caixa Econômica Federal, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social e Banco do Brasil apresentaram Termo de Adesão às folhas 59.967/59.968, 59.969 e 59.978 dos autos, respectivamente, onde concordam com a proposta da Recuperanda de suspensão da AGC, para retomada no dia 04 de outubro de 2023, às 14 horas, no mesmo local, o que será computado como voto favorável a este pleito caso tal pedido venha a ser confirmado pela Recuperanda neste ato, concedendo, em seguida a palavra ao Dr. Lucas Rodrigues do Carmo, advogado da Recuperanda. **No** uso da palavra, o Dr. Lucas fez breves comentários sobre o andamento do processo, bem como sobre a necessidade de prosseguimento das negociações, encaminhando um pedido de suspensão dos trabalhos, com continuação no próximo dia 04 de outubro de 2023, as 14 horas, no mesmo local. **Colocado** em votação, a sugestão de encaminhamento foi aprovada por unanimidade entre os presentes, descontadas duas abstenções dos credores Autostrade Concessões e Participações e Banco Bradesco, estando dispensados de apresentar procuração aqueles que já o fizeram. **Antes** do encerramento a Administração Judicial fez constar a presença da Dra. Irene Carrano, OAB/SP 377.652, representante do credor Sequoia Capital FIDC. **Por** fim, o Administrador Judicial solicitou a leitura desta ata pelo Secretário, a qual restou aprovado por unanimidade entre os presentes. **Nada** mais.


Administrador Judicial
Drs. Beatriz Quintana Novaes

Secretário
Fabrício Passos Magro


Recuperanda
Dr. Lucas Rodrigues do Carmo

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE HEBER PARTICIPAÇÕES S.A.

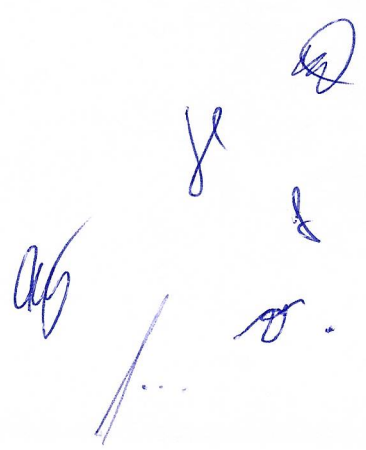

Credor Pinheiro Guimarães Advogados (Classe I) e Marcos Antônio Grecco (Classe III)
Dr. Antonio Motta Ordunha


Credor Autostrade Concessões E Participações Brasil Ltda. (Classe III)
Dr. Renan Scapim Arcaro


Credor Banco Bradesco S.A. (Classe III)
Dr. Felipe de Moraes Costa


Credor Caixa Econômica Federal (Classe III)
Dr. Gabriel Antunes Hess





Credores	Classificação do Crédito	Valor do crédito	Procurador	Assinatura
BNDES Banco Nacional de Desenvolvimento Econ	Classe I	5.083.838,92	Eduardo Pontieri, Diogo Pallos Lourenço e outros	participação via termo de adesão
Costa E Tavares Paes Sociedade De Advogados	Classe I	3.656.955,16	Vamilson José Costa e Gabriel Montemezzo Martins	
Gomes & Laenas Sociedade De Advogados	Classe I	697,43	Raymundo Marques Machado Junior	
Helder Cury Ricciardi	Classe I	2.459,99	Raymundo Marques Machado Junior	
Pinheiro Guimarães - Advogados	Classe I	81.618.694,33	Antonio Motta Ordunha	
Siqueira Castro Advogados	Classe I	307.151,00	Sidney Graciano Franze e Adriano Correia de Oliveira	
Afare I - Fundo De Investimentos Em Direitos Credit	Classe III	314.922.875,70	Emily Belmont C. Aguiar	
Sequoia Capital Fundo De Investimento Em Direita	Classe III	66.370.818,81	Irene Regina Carrano Tavares da Silva	
Autostrade Concessões E Participações Brasil Ltda	Classe III	41.256.791,78	Leonardo Lins Morato e Renan Scapim Arcaro	
Banco Bradesco S.A.	Classe III	171.648.068,39	Felipe de Moraes Costa (e outros 46 - procuração e substabelecimento)	
Banco Do Brasil S.A.	Classe III	452.378.686,78	Lucimara Fasolin Saito	
BNDES Banco Nacional de Desenvolvimento Econ	Classe III	532.633.797,11	Eduardo Pontieri, Diogo Pallos Lourenço e outros	participação via termo de adesão
Caixa Economica Federal***	Classe III	3.062.576.179,41	Adriana Moreira Lima, Gabriel Antunes Hess, Rosemary Freire Costa de Sá Gallo e outros	participação via termo de adesão
Empate	Classe III	18.827.167,25	Gabriel Montemezzo Martins	
Grant Thornton Auditores Independentes	Classe III	75.516,92	Sidney Graciano Franze e Adriano Correia de Oliveira	
Heloísa De Araujo	Classe III	50,73	Elaine Gomes dos Santos	

Credores	Classificação do Crédito	Valor do crédito	Procurador	Assinatura
Kandarpa Empreendimentos E Participações S.A.*	Classe III	33.867.086,62	Fábio Roberto de Almeida Tavares, Francisco Rego Barros Massa, Yuri Mateus Souza e outros 5	
Marcos Antonio Grecco	Classe III	170.625.815,61	Antonio Motta Ordunha	
Julio Cesar Galvão Capute (Crédito Cedido Por Marcos Antonio Vaz Capute)	Classe III	172.958.493,83	Antonio Motta Ordunha	
Mercado De Alimentos Luchese Ltda	Classe III	12.142,26	Sidney Graciano Franze e Adriano Correia de Oliveira	
Obside Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios Não - Padronizados (cedido por Valter Luís Macedo de Carvalhães Pinto)	Classe III	126.484.739,64	Antonio Motta Ordunha	
Ouro Fomento Mercantil Ltda	Classe III	60.360,00	Sidney Graciano Franze e Adriano Correia de Oliveira	
Siqueira Castro Advogados	Classe III	7.167,15	Sidney Graciano Franze e Adriano Correia de Oliveira	
Valter Luís Macedo De Carvalhes Pinheiro	Classe III	172.958.493,83	Antonio Motta Ordunha	
Sarafina (Cessão De Village Investments Llc)	Classe III	66.686.372,67	Emily Belmont C. Aguiar	
Viqtoria B.V (Cessão De Village Investments Llc)	Classe III	350.103.456,49	Carolina Monteiro Ferreira e outros	
Amerra (US\$ 30.514.000,00)	Classe III	146.088.826,40	Talita Shigenaga Taira	
Total	#	7.607.239.892,22	#	#

20.

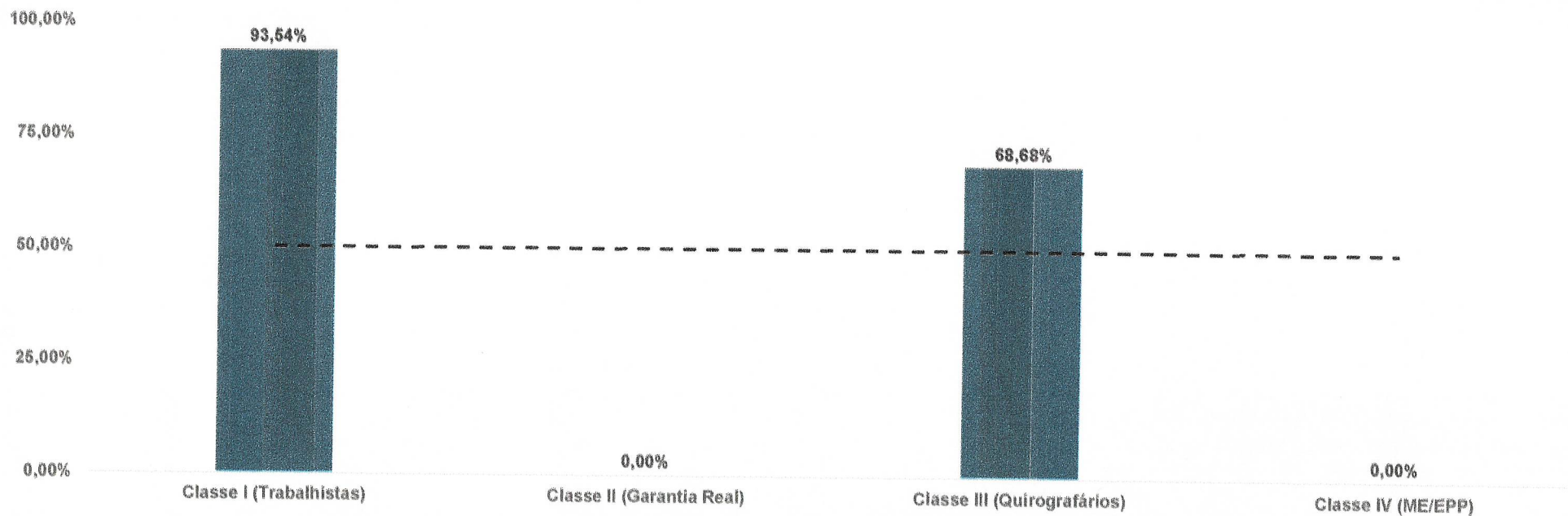
Heber Participações S.A.

Quórum

AGC - 12.09.2023 / Processo n.º 1080871-98.2017.8.26.0100



Quadro Resumo - Quórum	nº de Credores	Crédito Total por Classe (2ª lista)	Habilitações		Quórum	
			Credor	Valor	Credor	Valor
Credores Classe I (Trabalhistas)	14	92.694.518,62	6	90.669.796,83	2	86.702.533,25
	100,00%	100,00%	42,86%	97,82%	14,29%	93,54%
Credores Classe II (Garantia Real)	-	-	0	-	0	-
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Credores Classe III (Quirografários)	46	7.514.545.373,59	21	5.900.542.907,39	10	5.161.006.869,86
	100,00%	100,00%	45,65%	78,52%	21,74%	68,68%
Credores Classe IV (Microempresas e Empresas de Pequeno Porte)	-	-	0	-	0	-
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total Geral de Credores	60	7.607.239.892,22	27	5.991.212.704,22	12	5.247.709.403,11
	100,00%	100,00%	45,00%	78,76%	20,00%	68,98%



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

[Handwritten signature in blue ink]

Credores	Classificação do Crédito	Valor do crédito	Procurador	Habilitação	Presença	Voto
BNDES Banco Nacional de Desenvolvimento Econ	Classe I	5.083.838,92	Eduardo Pontieri, Diogo Pallos Lourenço e outros	S	S	S
Pinheiro Guimarães - Advogados	Classe I	81.618.694,33	Antonio Motta Ordunha	S	S	S
Autostrade Concessões E Participações Brasil Ltda	Classe III	41.256.791,78	Leonardo Lins Morato e Renan Scapim Arcaro	S	S	A
Banco Bradesco S.A.	Classe III	171.648.068,39	Felipe de Moraes Costa (e outros 46 - procuração e substabelecimento)	S	S	A
Banco Do Brasil S.A.	Classe III	452.378.686,78	Lucimara Fasolin Saito	S	S	S
BNDES Banco Nacional de Desenvolvimento Econ	Classe III	532.633.797,11	Eduardo Pontieri, Diogo Pallos Lourenço e outros	S	S	S
Caixa Econômica Federal***	Classe III	3.062.576.179,41	Adriana Moreira Lima, Gabriel Antunes Hess, Rosemary Freire Costa de Sá Gallo e outros	S	S	S
Kandarpa Empreendimentos E Participações S.A.**	Classe III	33.867.086,62	Fábio Roberto de Almeida Tavares, Francisco Rego Barros Massa, Yuri Mateus Souza e outros 5	S	S	S
Marcos Antonio Grecco	Classe III	170.625.815,61	Antonio Motta Ordunha	S	S	S
Julio Cesar Galvão Capute (Crédito Cedido Por Marcos Antonio Vaz Capute)	Classe III	172.958.493,83	Antonio Motta Ordunha	S	S	S
Valter Luís Macedo De Carvalhes Pinheiro	Classe III	172.958.493,83	Antonio Motta Ordunha	S	S	S
Viçtoria B.V (Cessão De Village Investments Llc)	Classe III	350.103.456,49	Carolina Monteiro Ferreira e outros	S	S	S
Total	#	7.607.239.892,22	#	#	#	#

Heber Participações S.A.

Resultados

AGC - 12.09.2023 / Processo n.º 1080871-98.2017.8.26.0100



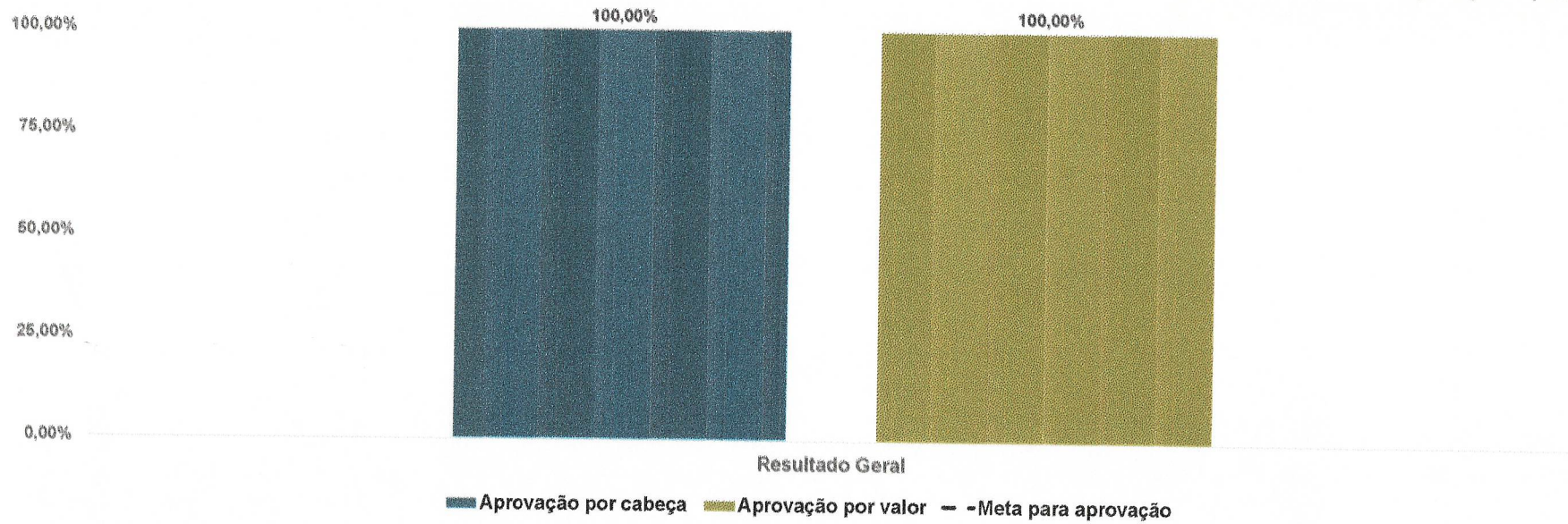
Quadro Resumo Votação	Quórum		(-) Absenções		Base para Votação		Desaprovação		Aprovação	
	Credor	Valor	Credor	Valor	Credor	Valor	Credor	Valor	Credor	Valor
Credores Classe I (Trabalhistas)	2	86.702.533,25	-	-	2	86.702.533,25	-	-	2	86.702.533,25
	14,29%	93,54%			100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Credores Classe III (Quirografários)	10	5.161.006.869,86	2	212.904.860,17	8	4.948.102.009,69	-	-	8	4.948.102.009,69
	21,74%	68,68%			100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Total Geral de Credores	12	5.247.709.403,11	2	212.904.860,17	10	5.034.804.542,94	-	-	10	5.034.804.542,94
	20,00%	68,98%			100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%

Heber Participações S.A.

Gráfico

AGC - 12.09.2023 / Processo n.º 1080871-98.2017.8.26.0100

Votação necessária para aprovação: 50,00%



[Handwritten signatures]

20.

[Handwritten mark]